



WAMA SMART LAB

DREWNO I MEBLARSTWO

WARMIŃSKO-MAZURSKIE

KLASTER JAKO ELEMENT INFRASTRUKTURY WSPARCIA INNOWACYJNOŚCI – PERSPEKTYWY KOOPETYCJI I KOOPERENCJI JAKO NOWEJ FORMY WSPÓŁPRACY PRZEMYSŁE DRZEWNYM I MEBLARSKIM W WOJEWÓDZTWIE WARMIŃSKO-MAZURSKIM

dr Katarzyna Kołacz



**Fundusze
Europejskie**
Program Regionalny



**Rzeczpospolita
Polska**



Zdrowe życie, czysty zysk

Unia Europejska
Europejski Fundusz Społeczny





WAMA SMART LAB

DREWNO I MEBLARSTWO

WARMIŃSKO-MAZURSKIE

Definicja/e:

Skupisko firm i/lub instytucji badawczych, szkolnictwa wyższego oraz innych podmiotów, których członkowie, działając na zasadzie partnerstwa w powiązanych ze sobą obszarach działalności gospodarczej i inicjatyw, dążą do zwiększenia efektywności ekonomicznej.*

*Definicja klastra w kontekście uregulowań prawnych wybranych krajów unijnych i pozaunijnych

Geograficzne skupisko wzajemnie powiązanych przedsiębiorstw, wyspecjalizowanych dostawców, jednostek usługowych, firm działających w pokrewnych sektorach i związanych z nimi instytucji (uniwersytetów, jednostek badawczych, normalizacyjnych i stowarzyszeń branżowych) w poszczególnych dziedzinach, konkurujących lub współpracujących ze sobą.

Skoncentrowana przestrzennie (geograficznie) grupa przedsiębiorstw pochodzących z tego samego lub pokrewnych sektorów, a także instytucji i organizacji, powiązanych ze sobą siecią pionowych i poziomych zależności, konkurujących i współpracujących ze sobą.



Grona, dystrykty przemysłowe, lokalne systemy produkcyjne, aglomeracje przedsiębiorstw;



WAMA SMART LAB

DREWNO I MEBLARSTWO

WARMIŃSKO-MAZURSKIE

Istota klastra

- Firmy tworzące klaster koncentrują się na wzmacnianiu konkurencyjności klastra, poprzez ukierunkowanie rozwoju
- oraz wzrost specjalizacji kooperujących przedsiębiorstw i instytucji,
- by osiągnąć korzyści skali i zakresu, podział pracy oraz kreację wyspecjalizowanych czynników produkcji.
- Dzięki klastrom można sporządzać przewagi konkurencyjne na szczeblu, jakim jest kraj czy też region*.

**(Drelich-Sokulska B. (2014), s. 23)*

- Obecność w klastrze daje przedsiębiorstwom szereg korzyści, pozwala wzmocnić ich przewagę konkurencyjną.
- Budowanie i korzystanie z szeroko rozumianego kapitału społecznego.



WAMA SMART LAB

DREWNO I MEBLARSTWO

WARMIŃSKO-MAZURSKIE

Definicja

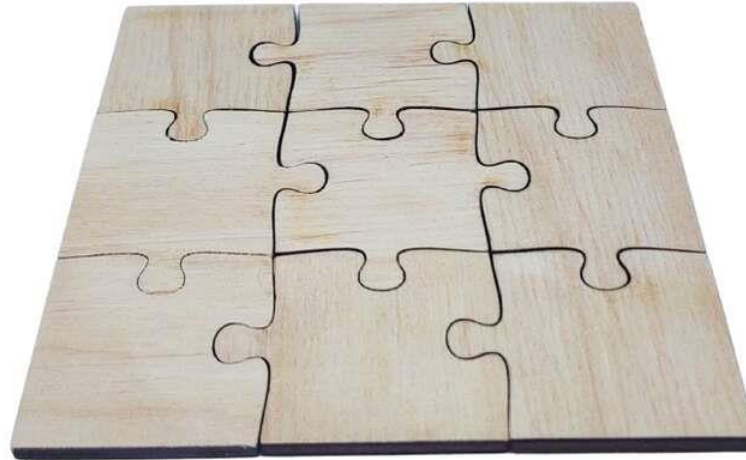
Instytucje otoczenia biznesu

Inwestorzy

Fundusze
inwestycyjne

Anioły biznesu

Przedsiębiorcy



Samorząd

Zaplecze B+R+I

Instytuty Naukowo-Badawcze

Sieć Badawcza Łukasiewicz

Uczelnie Wyższe



WAMA SMART LAB

DREWNO I MEBLARSTWO

WARMIŃSKO-MAZURSKIE

Przewaga klastra

- pozwala komunikować się ze sobą wielu podmiotom,
- tworzyć zespoły eksperckie do pracy nad konkretnymi projektami,
- daje możliwość korzystania z doradztwa specjalistów, np. w zakresie obsługi prawnej i ubezpieczeniowej, marketingu, ochrony własności intelektualnej,
- dzięki wymianie informacji jest się na bieżąco z naborami do konkursów, wiedzą o pozyskiwaniu funduszy krajowych i europejskich, ofertach, targach,
- umożliwia udział we wspólnych projektach, także w zakresie współpracy z innymi klastrami,
- możliwość wspólnych zakupów (grupy zakupowe i towarowe),
- wzmacnia przewagę konkurencyjną,
- zderzać generowane w nich pomysły,
- komercjalizować wiedzę, wdrażać innowacyjne rozwiązania,
- korzystanie z zasobów innych podmiotów w klastrze,
- kontakty biznesowe i,



WAMA SMART LAB

DREWNO I MEBLARSTWO

WARMIŃSKO-MAZURSKIE

KOOPETYCJA

Jednoczesna współpraca i konkurencja między rywalizującymi ze sobą przedsiębiorcami

- zmiany na rynku nie dają łatwo przewidzieć scenariusze rozwoju firm, zagwarantować zysk, sukces,
- zamiast szukać na własną rękę przewagi następuje współpraca z konkurencją, rywalami na rynku,
- obniżanie kosztów działania firmy (wspólne zakupy, platformy zakupowe, negocjacje ceny z dostawcami),
- współpraca by uzyskać wspólne korzyści synergiczne,
- uczenie się dzięki dzieleniu się wiedzą i informacjami,
- dostęp do zasobów, urządzeń często też technologii,
- dostęp do nowych rynków, klientów;

Możliwa dzięki budowaniu dobrych relacji społecznych między konkurentami tworzącymi układ koopetycyjny.



WAMA SMART LAB

DREWNO I MEBLARSTWO

WARMIŃSKO-MAZURSKIE

KOOPERENCJA

**Współdziałanie pomiędzy konkurującymi przedsiębiorcami,
przy rozdzieleniu obszarów poszczególnych działań.**

- ☐ dostęp do innowacji, nowości,
- ☐ dzielenie się wybranymi zasobami kompetencji czy umiejętności dla osiągnięcia wspólnych celów,
- ☐ obniżanie kosztów dzięki lepszemu dostępowi do zasobów,
- ☐ współdzieleniu kosztów dzięki prowadzenie wspólnych badań i działań rozwojowych (wysokie koszty dla pojedynczego przedsiębiorstwa),
- ☐ wzmocnienie pozycji rynkowej i rozwój zaplecza technicznego – niezależność od zewnętrznych podmiotów,
- ☐ długotrwałość relacji – im dłuższa perspektywa współdziałania, tym chętniej podejmowane są kolejne relacje współpracy,
- ☐ pokonywanie bariery wejścia na nowy rynek,
- ☐ poznanie rynku odbiorców;



WAMA SMART LAB

DREWNO I MEBLARSTWO

WARMIŃSKO-MAZURSKIE



Lasy, zajmują ok. 31% powierzchni województwa.



WAMA SMART LAB

DREWNO I MEBLARSTWO

WARMIŃSKO-MAZURSKIE

Przedsiębiorcy
związani z
przemysłem
drzewnym

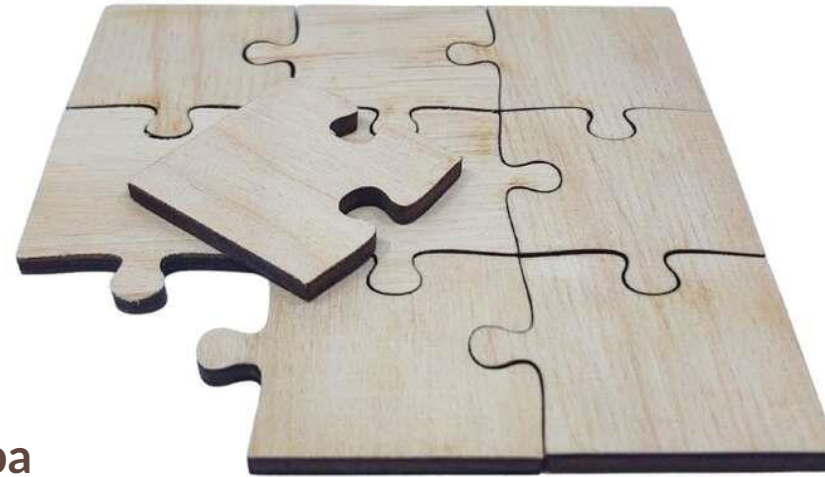
Przedsiębiorcy
związani z
przemysłem
meblarskim

Fundacja "Wspieranie i
Promocja
Przedsiębiorczości na
Warmii i Mazurach"

Instytucje otoczenia biznesu

Warmińsko-Mazurska Izba
Rzemiosła i Przedsiębiorczości

Inwestorzy
Fundusze
inwestycyjne
Anioły biznesu



Samorząd

CENTRUM OBSŁUGI
INWESTORÓW I
EKSPORTERÓW przy Urzędzie
Marszałkowskim
Województwa Warmińsko –
Mazurskiego w Olsztynie

Zaplecze B+R+I

Instytuty Badawcze

Sieć Badawcza Łukasiewicz

Uczelnie Wyższe

Uniwersytet Warmińsko-
Mazurski (Gospodarowanie
surowcami odnawialnymi i
mineralnymi, Inżynieria maszyn
rolniczych, spożywczych i leśnych
Inżynieria środowiska, Leśnictwo,
Ochrona środowiska)

Akademia Nauk Stosowanych
w Elblągu (Inżynieria środowiska,
Mechanika i budowa maszyn)

Gdańska Szkoła Wyższa
(GSW) Wydział zamiejscowy
w Olsztynie (Zarządzanie i
inżynieria produkcji Gospodarka
przestrzenna, Architektura
krajobrazu)



WAMA SMART LAB

DREWNO I MEBLARSTWO

WARMIŃSKO-MAZURSKIE

„tam gdzie musisz – konkuruj, tam gdzie możesz – współpracuj”



Dziękuję za uwagę